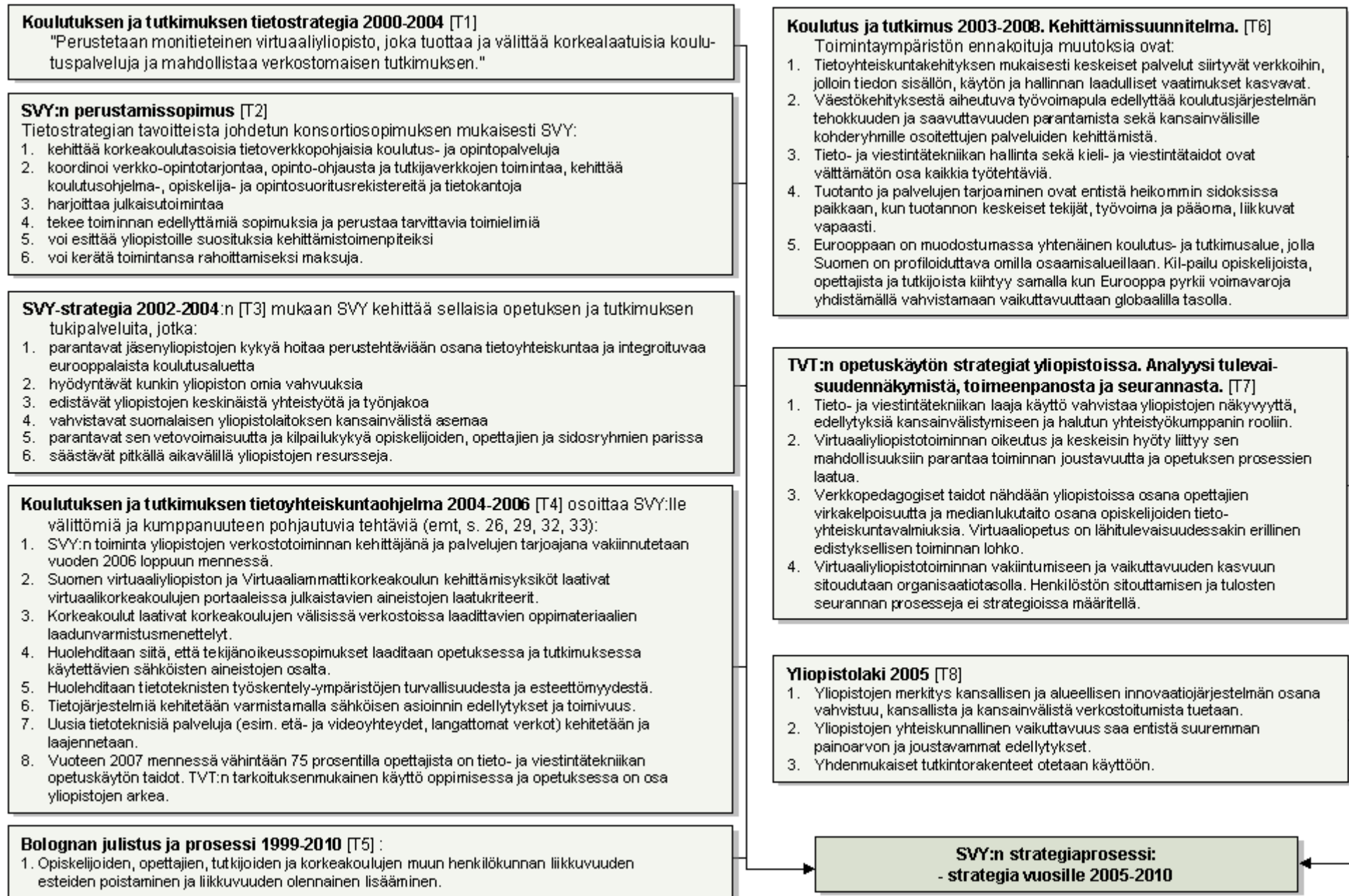


LIITE 1: Suomen virtuaaliyliopiston toimintaympäristöä määrittävät asiakirjat

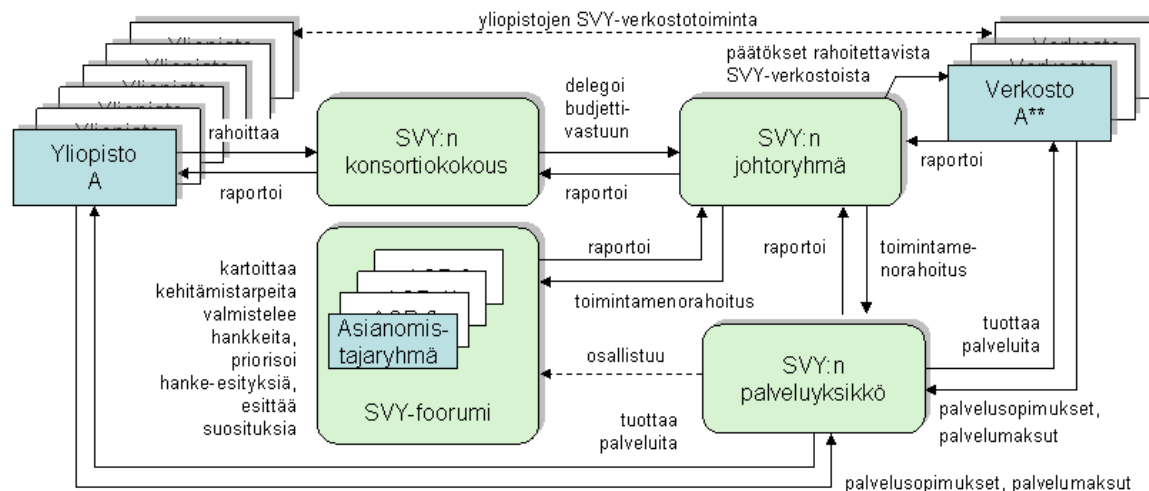


LIITE 2: SVY:n toimijaryhmien työnjako strategian toimeenpanossa

Valtakunnallisia SVY-toimijoita ovat SVY:n konsortiokokous, SVY:n johtoryhmä, SVY:n palveluyksikkö ja SVY-foorumi sekä Asianomistajaryhmät. Valtakunnalliset toimijat vastaavat SVY-toiminnan suunnittelusta ja ohjauksesta.

Usean yliopiston yhteisiä SVY-toimijoita ovat opetusta ja opetuksen tukipalveluja tuottavat SVY-verkostot. Verkostot osallistuvat SVY-toiminnan koordinointiin asianomistajaryhmien ja SVY-foorumin toiminnan kautta.

Paikallisia SVY-toimijoita ovat SVY-yhdyshenkilöt sekä virtuaaliyliopistotyötä tukeva opetusteknologiakeskusten (tmv. opetuksen TVT-palveluita tarjoavien tukiyksiköiden) henkilöstö. Paikalliset toimijat osallistuvat SVY-toiminnan koordinointiin asianomistajaryhmien ja SVY-foorumin kautta.



Strateginen tavoite	SVY:n palveluyksikkö	Tieteenalaverkostot	Opetusteknologiakeskukset ja vastaavat	Svy-palveluverkostot	Asianomistajaryhmät
Joustavan opiskelun ja sitä tukevan sähköisen asioinnin kehittäminen	Vastuu JOO-sopimukseen ja joustavaan opiskeluun liittyvistä tietojärjestelmistä	JOO-sopimuksen soveltamisen tieteenalaverkostoissa	—	—	Opintohallinnon yhteistyöryhmä; valmistelee tavoitteet, hanke-esitykset, asiakirjat, sopimukset
Verkko-opetuksen ja oppimateriaalien yhteiskäyttöisyyden edistäminen	Vastuu oppimateriaalien ja kurssien yhteiskäyttöisyyden edistämisestä	Verkko-opetustarjonnan kehittäminen ja laajentaminen	Verkko-opetuksen tuotannon kehittämisvastuu, paikalliset tukipalvelut	—	Opetuksen tuen yhteistyöryhmä, jossa opetus- ja kirjastonäkökulmat; valmistelee tavoitteet, hanke-esitykset, asiakirjat, sopimukset
Yhteisesti tuotettujen TVT-koulutuspalveluiden ja TVT-tukipalveluiden laaja käyttöönotto	Vastuu yhteistyöhankeiden organisoinnin tuesta ja tiedottamisesta	Osallistuu tapauskohtaisesti	TVT-koulutuksen ja TVT-tukipalveluiden kehittämisvastuu, paikalliset toulutus- ja tukipalvelut	Yhteisen TVT-koulutuksen ja -tukipalvelujen kehittämisvastuu	Opetuksen tuen yhteistyöryhmä, jossa opetus- ja henkilöstökoulutusnäkökulmat; valmistelee tavoitteet, hanke-esitykset, asiakirjat, sopimukset
Virtuaaliyliopistotoiminnan integrointi eurooppalaiseen korkeakoulutusalueeseen ja muu kansainvälinen yhteistyö	Vastuu verkkoaineistojen, -opetuksen ja -palvelujen vaihtosopimuksista ulkomaisten virtuaaliyliopistojen kanssa sekä kansainvälisen joustavan opiskelun edistämisestä	Kehittää verkko-opetusta kansainväliseen käyttöön soveltuvaksi, osallistuu kv-hankkeisiin	Osallistuu tapauskohtaisesti	Kehittää tukipalveluja kansainväliseen käyttöön soveltuvaksi	Kansainvälisten toimijoiden yhteistyöryhmä; valmistelee tavoitteet, hanke-esitykset, asiakirjat, sopimukset
SVY:n organisaatio, toimintatavat, päätöksenteko ja rahoitusmallit vastaavat verkoston tarpeita	Vastuu yhteisistä prosesseista sekä oman organisaation toiminnasta, rahoituksesta ja yhteistyösuhteista	Vastuu oman organisaation toiminnasta, rahoituksesta ja yhteistyösuhteista	Vastuu oman organisaation toiminnasta, rahoituksesta ja yhteistyö-suhteista	Vastuu oman organisaation toiminnasta, rahoituksesta ja yhteistyö-suhteista	SVY:n johtoryhmä; valmistelee tavoitteet, toimintamallit ja prosessit

LIITE 3: Koontitaulukko strategiaan tavoitteisiin liittyvien kriittisten menestystekijöiden seurantakriteereistä

Strateginen tavoite	Kriittinen menestystekijä	Seurantakriteeri
Joustavan opiskelun ja sitä tukevan sähköisen asioinnin kehittäminen	Käynnissä olevien erillisten määrittely- ja kehittämishankkeiden koordinointi, integrointi ja valtakunnallistaminen (tärkeimpinä LiTu, kuvailutietojen määrittäminen, HAKA)	Todetaan toteutumisen (kyllä / ei): seuranta 2006, 2008, 2010 lopussa. SVY-jory.
	On olemassa laaja, kattava ja laadukas veri tyypiset opiskelijaryhmät huomioiva altakunnallinen (verkko-)opetustarjonta.	Todetaan toteutumisen: kuvailutieto (on / ei), opetustarjonta (määrä tieteenalaa kohden, asianomistajaryhmä määrittää tarkan mittarin).
	Opintohallinnon verkostoitunut yhteistyö laajenee JOO-sopimuksesta muuhun sähköiseen asiointiin. Yhteistyössä ovat mukana kaikki yliopistot ja sitä laajennetaan tarvittaessa kansallisesti ja kansainvälisesti.	JOO-sopimusmallin mukaisessa ja muussa yhteistyössä mukana olevien osapuolien lukumäärä, tehtyjen sopimusten toimivuus (selvitetään kyselytutkimuksin), yhteistyöalueiden laajuus (lukumäärä, kattavuus).
Verkko-opetuksen ja oppimateriaalien yhteiskäyttöisyyden edistäminen	Verkko-opetuksen tuotannon ja tarjoamisen yhteiset prosessit laatuksineen suunnitellaan ja otetaan käyttöön jäsenyliopistoissa, jolloin aineistojen ja opetustarjonnan hakeminen, vertailu, arviointi ja kehittäminen ovat mahdollisia	Kuvailutietomääritykset hyväksytään yliopistoissa: yliopistot sitoutuvat tuotantomalleihin; SVY:n portaalissa julkaistavan aineiston laatuksineen otetaan käyttöön SVY-portaalin sisällöntuotantoprosessissa; SVY-opintotoimistohanke ja eOpiskelu-ympäristöhanke käynnistyvät; Vopla: laadunhallinnan välineistöä sovelletaan SVY-toimijoiden piirissä.
	Toiminnallisia tarpeita vastaava käyttäjätunnuksen luottamusverkostosopimuksen toimeenpano.	Luottamusverkoston kattavuus (lkm osa-puolista), yhteisen käyttäjätunnuksen käyttöönotto yhteiskäyttöisissä tietojärjestelmissä.
	Oppimateriaalin tuottajamallien kehittäminen osana opetuksen laadunhallintajärjestelmän toteuttamista: on luotu ja laajasti käytöön otettu oppimateriaalin tuottajamallit, jotka tukevat yliopistojen välistä yhteistyötä. Tuottajamallilla tarkoitetaan tässä yhteydessä vakioituja tuotantoprosesseja ja siihen liittyviä kriteerejä, tukipalveluja ja toimintatapoja	Yliopistokohtaiset ratkaisut, KKA-auditointi, parhaiden käytänteiden tunnistaminen: benchmarking asianomistajaryhmän toimesta.
Yhteisesti tuotettujen TVT-koulutuspalveluiden ja TVT-tukipalveluiden laaja käyttöönotto	TVT-koulutus vastaa käyttäjien tarpeita ja opm:n asettamia tavoitteita	Tapahtuu opetusministeriön määrittämällä mekanismilla.
	Yhteisesti tuotetut TVT-tukipalvelut voidaan integroida osaksi yliopistojen tukijärjestelmiä	SVY-jory-seuranta.
Virtuaaliyliopistotoiminnan integrointi eurooppalaiseen korkeakoulutusalueeseen ja muu kansainvälinen yhteistyö	SVY-yhteisön kansainvälistettävien kärkialueiden ja -hankkeiden tunnistaminen.	Kartoituksen esittely konsortiokokouksessa syksyllä 2005.
	EU-alueen ja muiden kansainvälisten yhteistyöorganisaatioiden ja niiden hankkeiden selvittäminen, priorisointi ja päätös toimintaan ja hankkeisiin osallistumisesta	Kartoituksen esittely konsortiokokouksessa syksyllä 2005.
	Opetuksen ja oppimateriaalin vaihtoon luodaan toimiva malli kansainvälisten pääyhteistyökumppaneiden kanssa	Seurantakriteerit luodaan hankesuunnittelun yhteydessä.
	SVY osallistuu aktiivisesti eurooppalaisen korkeakoulutusalueen joustavan opiskelun kehittämiseen	Seurantakriteerit luodaan hankesuunnittelun yhteydessä.
SVY:n organisaatio, toimintatavat, päätöksenteko ja rahoitusmallit vastaavat verkoston tarpeita	Hallinto- ja organisaatiomallin toimivuus ja sen vakiinnuttaminen	Kevään 2005 konsortiokokouksessa hyväksytään asianomistajaryhmien ja SVY-foorumien perustaminen, syksyn 2005 konsortiokokouksessa päätetään vakiinnutettavat organisaatiot ja SVYPAn toimintamuoto 2007 alkaen.
	Pitkäjänteistä toimintaa tukeva riittävä resursointi	Resurssien riittävyttä verrataan strategiaan tavoitteisiin, seuranta toteutetaan jatkossa tulosohjausmenettelyn kautta. SVY-jory.
	Tulosohjauksen kehittäminen verkostotoimintaa sekä opetuksen innovaatioiden kehittämisen ja jakamisen kulttuuria tukevaksi. Yliopistoilla on mahdollisuus perusrahoituksella ylläpitää vakiintuneen verkostoyhteistyön muotoja ja verkostoitunut toiminta on osa tulosohjausta	Opm:n tulosohjauskeskustelut ja -ohjeistus.

Liite 4: SVY:n strategiaproessin vaiheikataulu

Strategiaprosessi käynnistettiin SVY-konsortion vuosikokouksen yhteydessä järjestetyllä strategiaseminaarilla 8.3.2004 Dipolissa. Seminaarissa kuultiin pyydettyinä puheenvuoroina valtioneuvoston kanslian, TEKESin, Suomen Akatemian ja Kansalliskirjaston tarjoamat haasteet SVY:n kehittämiseksi.

SVY:n johtoryhmän koolle kutsuma strategiatyöryhmä järjestäytyi 7.4.2004 ja päätti strategiaesityksen ensimmäisen vaiheen valmistelutyön 25.8.2004. Työn pohjalta laadittu johtoryhmän esitys SVY:n strategiaksi 2005-2010 lähetettiin lausuntokierrokselle yliopistoihin ja sidosryhmille 30. elokuuta. Lausuntokäsittelyä pohjustettiin kolmessa alueellisessa seminaarissa: Kuopiossa 31. elokuuta, Oulussa 1. syyskuuta ja Helsingissä 2. syyskuuta 2004.

Strategiaesityksen saama palaute käsiteltiin johtoryhmän kokouksessa 21.10.2004 sekä SVY-konsortion kokouksessa 17.11.2004. Strategian valmistelua ja siihen liittyvää sidosryhmäyhteistyötä jatkettiin 7.2.2005 saakka. SVY-konsortion vuosikokous käsitteli ja vahvisti strategian 8.3.2005.

Strategiatyöryhmään kuuluivat SVY:n johtoryhmän varsinaiset ja asiantuntijajäsenet:

rehtori Matti Jakobsson, VY
ylitarkastaja Marja Kylämä, opm
vararehtori Erno Lehtinen, TY
projektikoordinator Kicka Lindroos, SHH
vararehtori Hannele Niemi, HY
johtaja Hannu Peltola, SVYky
vararehtori Teuvo Pohjolainen, JoY
teknologiajohtaja Klaus Lindberg, CSC
johtaja Markku Markkula, Dipoli
palvelupäällikkö Kristiina Hormia, FinELib
hallituksen jäsen Ville Väkeväinen, SYL
kehittämispäällikkö Julian Lindberg, SVYky,
kehittämispäällikkö Totti Tuhkanen, SVYky
tiedotuspäällikkö Eija Ristimäki, SVYky

Lisäksi oli asiantuntijoiksi kutsuttu ryhmiensä nimeäminä edustajina:

hallintojohtaja Ilkka Huovio, TaiK
IT-johtajien pääsihteeri Tuomo Myllynen, TaY
opintoasiain päällikkö Arja Hovila, VY
kirjastonjohtaja Jarmo Saarti, KY
koordinaattori Antti Auer, JY
suunnittelija Anita Honkala, OY
kehittämispäällikkö Matti Joensuu, OY
projektipäällikkö Janne Sariola, HY
apulaisjohtaja Jorma Taskinen, TaY
koulutuspol. sihteeri Kati Isoaho (1.6. saakka), Anne Mikkola, SYL
HAUSin puolelta strategiaproessin ohjauksesta vastaa johtaja Timo Ojala

